

# RN2 BLEND

Onderzoeksprogramma naar  
gedifferentieerde inzet van verpleegkundigen

**Schaarste in de zorg en teams onder druk: hoe kan ik nog goed voor patiënten zorgen?**

Martijn Felder & Iris Wallenburg

Ook namens Syb Kuijper en Roland Bal

# RN2 BLEND

## Oplopende personeelstekorten in de zorg

All vacancies

Nursing

Medical



**RN2**  
**BLEND**

**De veelzijdigheid van verpleegkundig werk**





# RN2 BLEND

## Politiek aan het bed

- ▶ In (organisatie) beleid wordt veel nadruk gelegd op technologische innovatie, nieuwe waarden (passende zorg) en verbeterde samenwerking;
- ▶ Tegelijkertijd loopt de druk in zorgteams op en worden verpleegkundigen geconfronteerd met moeilijke keuzes in de dagelijkse coördinatie van zorg;
- ▶ Met hun organisatiekennis en improvisatiekracht kunnen verpleegkundigen gaten dichtlopen en continuïteit waarborgen – maar niet altijd / voor iedereen;
- ▶ Moeilijke afwegingen tussen aandacht voor individuele patiënten en de noden van de groep, moeilijke keuzes tussen wie wel en niet aan te nemen of uit te plaatsen, moeilijke keuzes in wanneer zorg ‘goed genoeg’ is;
- ▶ Dit dagelijks organisatie werk en de afwegingen die daarin zitten wordt te weinig besproken. De sleutelrol die verpleegkundigen hierin spelen is daarnaast onduidelijk.



## Het dilemma spel - 3 rondes met 3 dilemma's

**Stap 1:** kies als groepje één dilemma

**Stap 2:** lees het dilemma individueel door en maak een keuze

**Stap 3:** bespreek de keuzes binnen de groep

**Stap 4:** pas je keuze aan of blijf bij je standpunt

**Stap 5:** ga door naar het volgende dilemma

**Stap 6:** we sluiten af met een plenaire discussie.

- waar waren jullie het snel over eens en waar over niet?
- welke conclusies trekken jullie uit deze discussies?
- wat kunnen we hiermee doen?

**RN2**  
**BLEND**

# Het krachtenspel van organisatieverandering

Stroomversneller - Verpleegkundige macht en hoe krijg ik er meer van